

# 晋城市城区人民政府办公室文件

城政办发〔2023〕24号

## 晋城市城区人民政府办公室 关于印发晋城市城区深化医药卫生体制改革 行动方案（2023—2025年）的通知

各镇（街道），区直各相关单位：

《晋城市城区深化医药卫生体制改革行动方案（2023—2025年）》已经区政府同意，现印发给你们，请认真贯彻落实。

晋城市城区人民政府办公室

2023年7月20日

（此件公开发布）

# 晋城市城区深化医药卫生体制改革 行动方案（2023—2025 年）

为全面深化医药卫生体制改革，加快推进重点领域和关键环节改革突破，推动改革任务落实到位，为人民群众提供全方位全周期健康服务，根据省、市关于深化医改工作的决策部署和市、区领题调研活动要求，结合我区实际，制定本方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，以实施“双核”战略、建设美好家园为目标，以改革创新为动力，紧扣医药卫生领域改革的难点、堵点问题，坚持“保基本、强基层、建机制”原则，深化公立医院综合改革和区域医疗卫生一体化改革，建立健全公共卫生、分级诊疗、医疗保障、现代医院管理等制度体系，实现区、镇（街道）、村（社区）三级医疗卫生机构管理体制和运行机制联动改革、协同推进、同步完善、整体提高，为更好提供优质高效的医疗服务、全方位全周期维护人民群众健康提供有力保障。

## 二、工作目标

坚持问题导向和目标导向相结合，通过承前启后、深化拓展、提质增效、协同联动，2023 年，健全层级分明、权责明晰、运作高效的组织领导体系，完善医疗集团“六统一”管理体制，基本

建立区域一体、上下联通、信息互通的运行机制，医疗服务能力和水平整体提升；到 2025 年，实现区域一体化运行机制规范运行、公立医院高质量发展，医务人员积极性和创造力有效激发，分级诊疗制度有序推进，居民看病就医的可及性、获得感和满意度进一步增强，区域内就诊率明显提高。

### 三、工作任务

#### （一）强化组织领导，健全完善高效推进机制

1.按照“党委领导、政府主导”的原则，严格落实政府对医改工作的领导、保障、管理、监督责任。区政府常务会议每年至少要专题研究 1 次医改工作，为深化医改工作提供坚实的组织保障。

2.区医管委（医改领导小组）代表政府落实办医责任，医管委（医改领导小组）办公室具体承办医改日常事务。区医管委（医改领导小组）至少每半年召开 1 次领导小组会议，及时学习贯彻国家关于医改工作最新要求，研究决定重大事项，着力破解存在问题，持续深化医改共识。医改领导小组成员单位之间健全完善沟通协调机制，形成工作合力。

3.区卫体局负责医疗卫生行业监管，强化行业发展规划的制定和政策法规、标准规范的执行和监督指导职责。区医疗集团、区中医院、区妇幼保健计划生育服务中心、区疾病预防控制中心为区卫体局下属二级预算单位，市眼科医院为公益二类事业单

位，分别负责履行各自的工作职能，承担法定和政府指定的公共卫生任务，统一接受区卫体局管理和监督。区医疗集团对所属基层医疗卫生机构实行“六统一”管理。

区中医院、区妇幼保健计划生育服务中心、区疾病预防控制中心、市眼科医院暂不纳入医疗集团管理。

## **（二）完善制度规范，确保医改工作有序推进**

**1.健全决策机制。**由区医管办（医改办）牵头，制定医管委章程、医改领导小组工作制度、议事规则（对基础建设、人才引进、大型医疗设备购置、大额资金使用等重大事项的报告流程等事项），建立健全综合监管制度，加强对医疗机构在公益性、依法执业、行风建设、机构运行、人事管理等方面的监管。（2023年8月底）

**2.强化职责落实。**进一步明确医管委（医改领导小组）各成员单位工作职责，建立健全以编制管理、财务管理、资产管理、审计监督为核心的专业化、精细化管理制度，推动人事薪酬制度改革、公立医院绩效考核制度、总会计师制度等相关政策落地见效。（2023年8月底完成制度建设，9月1日起持续推进执行）

**3.建立健全现代医院管理制度。**按照政事分开、管办分开的原则，各公立医院要制定医院章程，把党建工作写入医院章程，落实公立医院党委领导下的院长负责制，健全完善医院决策机制和医院医疗质量安全、人力资源管理、财务资产管理、医院内部

绩效考核等规章制度，初步建立现代医院管理制度框架，推动医院运营管理科学化、规范化、精细化。深入开展清廉医院示范单位创建活动，为医院高质量发展提供保障。（2023年8月底完成制度建设）

### **（三）理顺运行机制，逐步实现区医疗集团“六统一”管理**

按照“成熟一个，统一一个”的原则，由区医疗集团牵头，采取分步分类实施、稳妥有序推进的措施，逐步理顺医疗集团内部运行机制，实现“六统一”管理。

1.西上庄、南街2个街道办事处社区卫生服务中心按照行政、人员、资金、业务、绩效、药械“六统一”管理模式，全面纳入医疗集团管理。（2023年8月底）

2.钟家庄街道办事处社区卫生服务中心首先与市眼科医院进行剥离，由区卫体局牵头制定具体剥离方案，并组织开展实施，2023年8月底完成剥离。剥离后，钟家庄街道办事处社区卫生服务中心按照“六统一”模式纳入区医疗集团管理。（2023年10月底）

3.由于东街、西街、开发区街道办事处社区卫生服务中心机构性质的原因，3家基层医疗卫生机构暂不实行“六统一”管理，区医疗集团对其业务工作进行必要的管理和指导，逐步探索将“社会办医”回收转化为“政府办医”的有效途径和办法，并纳入区医疗集团管理。（持续推进）

4.鉴于北石店镇中心卫生院目前由泽州县代管、北街街道办事处社区卫生服务中心由区中医院代管、南村镇卫生院由城区代管的特殊原因，暂时维持现有运行模式。（持续推进）

5.医疗集团根据“六统一”管理规范，实行扁平化管理，制定医疗集团内部运行方案，完善人员、财务、业务、绩效考核等管理制度，突出基层医疗机构大额资金使用、医疗质量管理、绩效考核等重点，推进规范健康运行。（2023年9月底）

#### **（四）加强服务能力建设，推进分级诊疗制度落地见效**

##### **1.健全完善分级诊疗制度**

明确医疗机构功能定位，区医疗集团完善分级诊疗平台和机构设置，畅通双向转诊机制，制定集团内部区、镇（街道）两级疾病诊疗目录，完善区医疗集团内部双向转诊和区域向外转诊管理规范，出台内部和区域向外转诊管理办法，促进患者有序合理分流，形成科学合理的就医秩序，促进建立“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗制度，更好地满足辖区人民群众卫生健康需求，让群众在家门口享受到优质医疗服务。（持续推进）

##### **2.提升区级医疗服务能力和水平**

（1）市二院以创建三级医院为目标，加强与三级医院、专科联盟、远程医疗的对接工作，加强医疗服务质量、人才队伍、医德医风、医院文化内涵等方面的建设，推进软硬件“双提升”。

加快推进胸痛中心、卒中中心、创伤中心三大中心建设，强化专科共建、外派培训等措施，建立长期坐诊和学科共建制度，加强重点专科建设，发展优势学科，培养学科带头人。2023 年完成胸痛中心建设，创建骨科、肿瘤科两个市级重点专科，开设感染性疾病科；2024 年完成卒中中心、创伤中心建设，至少创建 1 个省级重点专科；力争在 2025 年增加到 3 个省级和 1 个国家级重点专科，并通过三级医院等级评审，带动医疗服务能力和水平提升，打造区域医疗高地，提高区域就诊率。（持续推进）

（2）区中医院以创建二级甲等医院为契机，在胆石症、肛肠科等传统专科的基础上，加强健康管理中心建设和重点专科建设，拓展中医肾病、中医肿瘤、中医妇科门诊、康复理疗等特色科室建设，2023 年，完成治未病科的建设，打造 1—2 个以中医药为主的特色专科，到 2025 年增加到 3—5 个特色专科；加大人才引进和培养力度；加快迁址新建项目进度，2023 年力争完成项目前期手续，并开工建设，2025 年完成全部工程建设。同时，充分发挥中医药的特殊优势，以中医康复、中医药文化普及为突破口，积极推进中医药文化进社区、进机关、进校园，全面提升中医药服务能力和文化影响力。（持续推进）

（3）市眼科医院突出专科定位，以迁建新址为契机，强化眼科服务能力，优化眼科专业技术人员队伍，规范临床诊疗行为，增强医院综合竞争力。2023 年引进全飞秒激光治疗近视技术，

填补我市在该技术上的空白，2024 年与山西省眼科医院合作开展斜视创新、糖尿病视网膜病变诊疗技术推广项目，2025 年力争通过二甲专科医院等级评审。

（4）区卫体局以改革完善疾病预防控制体系为契机，整合区疾病预防控制中心和区卫生健康综合行政执法队职责，重新组建区疾病预防控制中心，不断优化机构职能设置，改善提升基础条件，建设高素质人才队伍，增强防范化解重大疫情和突发公共卫生风险的能力，2023 年底前完成机构改革任务。

（5）区妇幼保健计划生育服务中心紧密结合实际，加强业务培训，加快妇幼卫生健康人才队伍建设，建立具有较高专业素质的妇幼健康服务队伍，提升医疗服务水平。

### 3. 夯实基层医疗卫生机构服务基础

（1）推动优质医疗资源下沉。市二院、区中医院在 2023 年 7 月底前制定优质医疗资源下沉方案，明确下沉要素、服务时限、服务方式等，完善激励和制约相结合的方式，带动和提升基层医疗卫生机构服务质量和水平。（2023 年 12 月起开始实施）

（2）加强基层人才队伍建设。市二院以“六统一”为基础，完善建立与基层医疗卫生机构的人才培训和交流制度，有针对性地制定人才培养计划和培训方案。区医疗集团每年对基层医疗卫生机构考核时，可根据考核结果选拔部分优秀医务人员到市二院工作，实行“同工同酬”，为优秀人才提供上升空间（2023 年 12

月底)。区中医院面向基层医疗卫生机构医师和乡村医生开展中医药知识技能全员培训，用3年左右时间实现人员培训全覆盖，培训一批“能中会西”的基层医生。

**(3) 打造特色亮点。**区医疗集团发挥区域引领作用，按照“一中心一特色”“一中心一品牌”的发展思路，优化优质资源布局，结合各基层医疗卫生机构的实际，进行科学合理布局，研究制定基层医疗卫生机构开展医养结合、康复保健等特色发展方案，增强竞争优势，提升效益水平。力争2025年实现所有基层医疗卫生机构“一中心一特色一品牌”。

**(4) 做细做实家庭医生签约服务。**提升签约家庭医生服务水平，推动区级医疗机构医生加入基层家庭医生签约团队，定期下沉到基层开展巡诊服务，为签约患者提供疾病诊治和合理用药、健康体检、慢病随访、健康咨询、健康教育等服务，满足群众多元化的健康需求。赋予家庭医生一定比例的专家号、医院床位等资源，对经家庭医生团队转诊的患者落实“两免三优先”（免挂号费、免健康管理费、优先接诊、优先检查、优先住院），为签约居民提供连续、一体化的健康管理。完善综合激励政策，加快全科医生队伍建设，开展家庭医生签约提质增效试点工作，更好满足广大群众对健康知识、就医问诊的需求，为群众健康保驾护航。（持续推进）

**(5) 创新服务理念 and 模式。**持续实施改善医疗服务行动计

划，区医疗集团要不断转变服务理念，改变工作模式，优化工作流程，在区卫体局的指导下，进一步完善“护士到家”行动方案（2023年8月底），明确服务内容、服务价格等，把“护士到家”业务拓展到各基层医疗卫生机构，为特殊群体打造个性化服务，打通健康服务“最后100米”。在此基础上不断增强主动服务意识，拓展服务载体，丰富服务内涵，探索组建专业家庭医生签约团队，为更多的群众提供方便、优质的医疗服务。（持续推进）

**（6）支持基层医疗卫生机构发展。**坚持推进基层医疗卫生机构标准化建设，深入开展“优质服务基层行”活动，加快推进医疗机构的设备更新，补齐基层医疗卫生基础设施建设短板，进一步提升基层医疗卫生机构公共卫生服务能力。区医疗集团加强对基层医疗卫生机构的业务指导，同时探索完善对钟家庄街道办事处社区卫生服务中心以及东街、西街和开发区三家非政府举办的社区卫生服务中心的补偿政策和基层非基本药物补助办法。

### **（五）加强信息化建设，提高数字化支撑水平**

**1.**区卫体局在全民健康信息平台已初步建成的基础上，进一步完善功能，实现数据信息的综合应用和管理，2023年实现上与省、市信息平台对接，下与基层医疗卫生机构联通。2024年力争与全区所有医疗机构实现联通。

**2.**区医疗集团结合工作实际，对推进信息化建设进行统一规划，制定集团信息化建设总体推进实施方案（包括对基层医疗机

构信息化设施设备的升级改造等), 明确项目实施步骤、项目投资预算等(2023年8月底)。加强基层医疗卫生机构信息升级改造建设, 完成信息综合管理和应用的对接, 2023年底全区8家基层医疗卫生机构形成“基层检查、上级诊断”的有效模式, 促进医疗资源纵向流动, 真正实现域内互联互通、信息共享。根据实际工作需要, 逐步向下延伸, 与村级卫生室(社区卫生服务站)的对接。

**3.市二院和区中医院要加快建立远程会诊平台, 主动对接高水平三级医院, 提高诊疗服务能力, 2023年底至少完成与1—2家三级医院实现远程会诊, 2025年达到3—5家。**

#### **(六) 推进医防融合, 加快推动由治疗为中心向以健康为中心转变**

**1.构建医防融合机制。**由区卫体局牵头, 组织区级医疗卫生机构研究制定医防融合实施方案, 明确各机构在疾病预防、健康宣传、慢病管理、妇女儿童保健等方面的职责, 制定任务清单和责任清单, 推进职责、管理、队伍、服务、信息等方面有效融合, 不断提高群众防病能力, 自觉做好自我健康管理, 推动以治病为中心向以健康为中心转变。(持续推进)

**2.提高防病治病和健康管理能力。**基层医疗卫生机构进一步提高医防融合管理的能力, 以家庭医生签约服务为抓手, 以全科医生为主体, 将预防、诊断、治疗、康复、管理整合到签约服务

包中，为签约居民提供主动、连续的服务。加强重大慢性病健康管理，以高血压和糖尿病等慢性病健康管理为切入点，推进形成“病前主动防，病后科学管，跟踪服务不间断”的一体化健康管理服务体系，努力提高基层门诊就诊率、慢性病健康管理率与控制率，降低重大疾病发生率，切实增强居民获得感。（持续推进）

在重点完成以上工作的同时，各单位要按照省委蓝佛安书记在2022年9月20日医改工作上的讲话精神和任务清单，继续学习借鉴三明医改经验，持续推进“三医联动”、分级诊疗、人事薪酬制度改革，完善药品供应保障制度，共同推动公立医院高质量发展。

#### 四、组织实施

**（一）强化组织领导。**各相关单位要提高站位，充分认识深化医药卫生体制改革的重要性和紧迫性，把医改工作列入重要议事日程，加强对行动方案落实的领导，制定切实可行的工作方案，明确时间表、任务图，落实措施和完成时限，推进改革任务有效落实。

**（二）强化协同推进。**各有关单位要各负其责，各司其职，密切配合，形成工作推进合力，促进医疗、医保、医药政策联动，促进改革系统集成、协调高效。

**（三）强化综合监督。**区医管办（医改办）要建立任务台账，按序时进度要求推进，完善落实督办制度，建立督导、指导、考

核和问责机制，及时发现和解决改革中出现的新情况、新问题。对推进滞后或工作不力的，要及时督促整改。督查考核结果纳入全面深化改革和政府目标管理绩效考核的重要内容，确保决策部署落地落实。

**（四）强化宣传引导。**各有关单位要坚持正确的舆论导向，通过多种方式宣传解读政策，主动回应社会关切，广泛凝聚共识，充分调动各方参与改革的主动性和积极性。要合理引导社会预期，提高人民群众对医改的知晓率和支持率，营造全社会关注医改、了解医改、支持医改的良好氛围，为全面深化医药卫生体制改革营造良好的舆论环境。

附件：晋城市城区 2023 年医药卫生体制改革重点工作任务清单

附件

晋城市城区 2023 年医药卫生体制改革重点任务清单

| 序号 | 重点工作任务     | 2023 年阶段目标任务                                                                                                                          | 责任领导 | 责任单位 | 责任人 | 完成时限        | 备注 |
|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----|-------------|----|
| 一  | 健全完善高效推进机制 | 1. 严格落实政府对医改工作的领导、保障、管理、监督责任。区政府常务会议每年至少专题研究 1 次医改工作。                                                                                 | 史晋雷  | 区医改办 | 张丰亮 | 持续推进        |    |
|    |            | 2. 区医管委（医改领导小组）代表政府落实办医责任，区医管委（医改领导小组）办公室具体承办医改日常事务。区医管委（医改领导小组）至少每半年召开 1 次领导小组会议，及时学习贯彻国家关于医改工作最新要求，研究决定重大事项。医改领导小组成员单位之间健全完善沟通协调机制。 | 张丰亮  | 区卫体局 | 陈 静 | 持续推进        |    |
| 二  | 完善制度规范     | 3. 区卫体局负责医疗卫生行业监管，强化行业发展规划的制定和政策法规、标准规范的执行和监督指导职责。                                                                                    | 张丰亮  | 区卫体局 | 陈 静 | 持续推进        |    |
|    |            | 4. 健全决策机制。制定医管委章程、医改领导小组工作制度、议事规则等，建立健全综合监管制度。                                                                                        | 张丰亮  | 区医改办 | 陈 静 | 2023 年 8 月底 |    |

|   |                                                                                                                 |     |                                |                              |                            |                                     |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
|   | 5. 进一步明确区医管委（医改领导小组）各成员单位工作职责，建立健全专业化、精细化管理制度，推动人事薪酬制度改革、公立医院绩效考核制度、总会计师制度等落地见效。                                | 张丰亮 | 区医改办<br>各相关成员单位                | 陈静<br>田琳<br>潘霞<br>焦锦霞<br>郝水平 | 2023年8月底完成制度建设，9月1日起持续推进执行 | 区卫体局<br>区编办<br>区财政局<br>区人社局<br>区审计局 |
|   | 6. 制定医院章程，把党建工作写入医院章程，落实党委领导下的院长负责制，健全完善医院决策机制和医疗质量安全、人力资源、财务管理、资产管理、绩效考核、人才培养、科研管理、后勤管理、信息管理制度，初步建立现代医院管理制度框架。 | 张丰亮 | 区医疗集团<br>区中医院<br>市眼科医院         | 李华兵<br>秦晓<br>薛芹              | 2023年8月底完成制度建设，9月1日起持续推进执行 |                                     |
|   | 7. 深入开展清廉医院示范单位创建活动。                                                                                            | 张丰亮 | 区卫体局<br>区医疗集团<br>区中医院<br>市眼科医院 | 董文潇<br>李华兵<br>秦晓<br>薛芹       | 持续推进                       |                                     |
|   | 8. 西上庄、南街2个街道办事处社区卫生服务中心按照“六统一”管理模式，全面纳入医疗集团管理。                                                                 | 李华兵 | 区医疗集团                          | 张云霞                          | 2023年8月底                   |                                     |
|   | 9. 将市眼科医院和钟家庄街道社区卫生服务中心进行剥离。                                                                                    | 张丰亮 | 区卫体局<br>各相关成员单位                | 陈喜                           | 2023年8月底                   |                                     |
| 三 | 理顺运行机制                                                                                                          | 李华兵 | 区医疗集团                          | 张云霞                          | 2023年10月底                  |                                     |

|   |            |                                                                                           |     |             |            |           |  |
|---|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|------------|-----------|--|
|   |            | 11. 逐步探索将“社会办医”回收转化为“政府办医”的有效途径和办法，并纳入区医疗集团管理。                                            | 张丰亮 | 区卫体局各相关成员单位 | 陈 静        | 持续推进      |  |
|   |            | 12. 医疗集团根据“六统一”管理规范，实行扁平化管理，制定医疗集团内部运行方案。                                                 | 李华兵 | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023年9月底  |  |
| 四 | 健全完善分级诊疗制度 | 13. 完善分级诊疗平台和机构设置，畅通双向转诊机制，制定集团内部区、镇（街道）两级疾病诊疗目录，完善医疗集团内部双向转诊和区域向外转诊管理规范，出台内部和区域向外转诊管理办法。 | 李华兵 | 区医疗集团       | 李京丽<br>张云霞 | 持续推进      |  |
|   |            | 14. 完成胸痛中心建设，创建骨科、肿瘤科两个市级重点专科，开设感染性疾病科。                                                   | 李华兵 | 市二院         | 李京丽        | 2023年12月底 |  |
|   | 加强服务能力建设   | 15. 以创建三级医院为目标，加强与三级医院、专科联盟、远程医疗的对接工作，加强医疗服务质量、人才队伍、医德医风、医院文化内涵等方面的建设，推进软硬件“双提升”。         | 李华兵 | 市二院         | 李京丽        | 持续推进      |  |
|   |            | 16. 强化专科共建、外派培训等措施，建立长期坐诊和学科共建制度，加强重点专科建设，发展优势学科，培养学科带头人。                                 | 李华兵 | 市二院         | 李京丽        | 持续推进      |  |
|   |            | 17. 完成治未病的建设，打造1—2个以中医药为主的特色专科。                                                           | 秦 晓 | 区中医院        | 郭永江        | 2023年12月底 |  |
|   |            | 18. 加快区中医院迁址新建项目进度，2023年力争完成项目前期手续。                                                       | 秦 晓 | 区中医院        | 王建军        | 2023年12月底 |  |

|  |  |                                                           |            |             |            |              |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|--------------|--|
|  |  |                                                           | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 19.推进中医药文化进社区、进机关、进校园。                                    | 薛琴芹        | 市眼科医院       | 郭 萧        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 20.引进全飞秒激光治疗近视技术。                                         | 张丰亮        | 区卫体局        | 陈 喜        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 21.整合区疾控中心和区卫生健康综合行政执法队伍，重新组建区疾控中心，完成机构改革任务。              | 李 平        | 区妇幼计生中心     | 冯晓芳        | 持续推进         |  |
|  |  | 22.加强业务培训，加快妇幼卫生健康人才队伍建设，建立具有较高专业素质的妇幼健康服务队伍，提升医疗服务水平。    | 李华兵<br>秦 晓 | 市二院<br>区中医院 | 李京丽<br>郭永江 | 2023 年 7 月底  |  |
|  |  | 23.推动优质医疗资源下沉。制定优质医疗资源下沉方案，明确下沉要素、服务时限、服务方式等，完善激励和制约相结合的方 | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 式。                                                        | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 24.完善建立与基层医疗卫生机构的人才培                                      | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 训和交流制度，制定人才培养计划和培                                         | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 训方案。每年对基层医疗卫生机构考核，                                        | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 可选拔部分优秀医务人员到市二院工作，                                        | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 实行“同工同酬”，为优秀人才提供上升                                        | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 空间。                                                       | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 25.面向基层医疗卫生机构医师和乡村医                                       | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | 生开展中医药知识技能全员培训，用 3 年                                      | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 左右时间实现人员培训全覆盖，培训一批                                        | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  | “能中会西”的基层医生。                                              | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |
|  |  | 26.按照“一中心一特色”“一中心一品牌”                                     | 李华兵        | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023 年 12 月底 |  |
|  |  |                                                           | 秦 晓        | 区中医院        | 郭永江        | 持续推进         |  |



|   |         |                                                                                       |           |             |            |           |  |
|---|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|-----------|--|
| 五 | 加强信息化建设 | 32. 推进基层医疗卫生机构标准化建设，深入开展“优质服务基层行”活动，加快推进医疗机构的设备更新，补齐基层基础设施短板，进一步提升基层医疗卫生机构公共卫生服务能力。   | 张丰亮       | 区卫体局        | 刘红霞        | 持续推进      |  |
|   |         | 33. 加强对基层医疗卫生机构的业务指导，同时探索完善对钟家庄街道办事处社区卫生服务中心以及东街、西街和开发区三家非政府举办的社区中心的补偿政策和基本非基本药物补助办法。 | 李华兵       | 区医疗集团       | 张云霞        | 持续推进      |  |
|   |         | 34. 进一步完善全民健康信息平台功能，实现数据信息的综合应用和管理，实现上与省、市信息平台对接，下与基层医疗卫生机构联通。                        | 张丰亮       | 区卫体局        | 陈建军        | 2023年12月底 |  |
|   |         | 35. 制定集团信息化建设总体推进实施方案（包括对基层医疗机构信息化设施设备的升级改造等），明确项目实施步骤、项目投资预算等，推进信息化建设。               | 李华兵       | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023年8月底  |  |
|   |         | 36. 加强基层医疗卫生机构信息升级改造建设，完成信息综合管理和应用的对接，全区形成“基层检查、上级诊断”有效模式。                            | 李华兵       | 区医疗集团       | 张云霞        | 2023年12月底 |  |
|   |         | 37. 加快建立远程会诊平台，至少完成与1—2家三级医院实现远程会诊。                                                   | 李华兵<br>秦晓 | 市二院<br>区中医院 | 张云霞<br>郭永江 | 2023年12月底 |  |
|   |         |                                                                                       |           |             |            |           |  |

|   |        |                                                                                                                                                                           |     |      |     |      |  |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-----|------|--|
| 六 | 推进医防融合 | 38. 制定医防融合实施方案，明确各机构在疾病预防、健康宣传、慢病管理、妇女儿童保健等方面的职责，制定任务清单和责任清单，推进职责、管理、队伍、服务、信息等有效融合，推动以治病为中心向以健康为中心转变。                                                                     | 张丰亮 | 区卫体局 | 刘红霞 | 持续推进 |  |
|   |        | 39. 提高防病治病和健康管理能力。进一步提高基层医防融合管理的能力，以家庭医生签约服务为抓手，以全科医生为主体，将预防、诊断、治疗、康复、管理整合到签约服务包中，为签约居民提供主动、连续的服务。加强重大慢性病健康管理，以高血压和糖尿病等慢性病健康管理为切入点，推进形成“病前主动防，病后科学管，跟踪服务不间断”的一体化健康管理服务体系。 | 张丰亮 | 区卫体局 | 刘红霞 | 持续推进 |  |



---

抄送：区委办公室，区人大常委会办公室，区政协办公室，区法院，  
区检察院，各人民团体，各新闻单位。

---

晋城市城区人民政府办公室

2023 年 7 月 20 日印发

---